

Приложение № 1
к приказу АО «ОСК»
от «11» сентября 2017 г. № 236

СПИСОК
актуальных тем конкурсных работ
инженерно-управленческого конкурса АО «ОСК»

Тема № 1. Кооперационное взаимодействие обществ Группы ОСК при строительстве кораблей и судов с учётом актуальных мировых тенденций.

Задачи:

1. Предложить инженерные и организационные инструменты, дающие возможность кооперационного строительства крупными интегрированными блоками точно в размер с поставкой блоков для одного изделия от нескольких производителей на головную линию сборки.

2. Выработать подходы к производству отдельных блоков по кооперации и их увязке при сборке.

3. Предложить и обосновать варианты организационных схем кооперационного строительства судов и кораблей по географическому принципу для обществ Группы ОСК.

Тема № 2. Формирование машиностроительных центров технологических компетенций (далее - ЦТК) и центров специализации (далее - ЦС) общего пользования для обществ Группы ОСК.

Задачи:

1. Предложить инженерные и организационные инструменты, дающие возможность развития ЦТК и ЦС для обществ Группы ОСК.

2. Предложить подходы к выбору площадок размещения ЦТК и ЦС.

3. Определить и обосновать место ЦТК/ЦС в производственно-технологическом цикле.

Тема № 3. Проектирование судов и кораблей по принципам распределенного конструкторского бюро (далее – КБ) на заданную себестоимость с применением модульных конструкций.

Задачи:

1. Определить место КБ - интегратора в проектах головного КБ.

2. Предложить подходы к проектированию судов и кораблей в Группе ОСК с распределением лучших компетенций между имеющимися КБ.

3. Предложить концептуальный подход к выбору универсальных модульных платформ (имеется в виду изделие, которое проектируется) для проектирования перспективных изделий.

4. Оценить цикл проектирования и экономическую эффективность параллельного проектирования изделия группой КБ.

5. Предложить концепцию сопровождения изделия конструкторским бюро в течение всего жизненного цикла.

Тема № 4. Разработка системы управления внутри Группы ОСК при реализации модели распределенного проектирования и расширенного кооперационного строительства с использованием ЦТК и ЦС.

Задачи:

1. Разработать эффективные, универсальные и не перегруженные структуры управления предприятиями, ЦТК и ЦС.

2. Разработать модель взаимодействия ЦТК и ЦС с потребителями внутри Группы ОСК.

3. Разработать модель кооперационного взаимодействия обществ Группы ОСК.

4. Предложить современные подходы к организации производственных процессов в Группе ОСК, которые обеспечат сокращение сроков производства продукции (детализировать от верхнего уровня управления (АО «ОСК») до цехов, описать предложения, касающиеся функционала, схем взаимодействия, обосновать эффективность предложений).

Распределение тем конкурсных работ инженерно-управленческого конкурса АО "ОСК" между обществами Группы ОСК

п/п	Наименование общества Группы ОСК	Наименование тем конкурсных работ инженерно-управленческого конкурса АО "ОСК"				
		№ 1 "Кооперационное взаимодействие обществ Группы ОСК при строительстве кораблей и судов с учётом актуальных мировых тенденций", кол-во участников	№ 2 "Формирование машиностроительных центров технологических компетенций (далее - ЦТК) и центров специализации (далее - ЦС) общего пользования для обществ Группы ОСК", кол-во участников	№ 3 "Проектирование судов и кораблей по принципам распределенного конструкторского бюро (далее - КБ) на заданную себестоимость с применением модульных конструкций", кол-во участников	№ 4 "Разработка системы управления внутри Группы ОСК при реализации модели распределенного проектирования и расширенного кооперационного строительства с использованием ЦТК и ЦС", кол-во участников	
1	АО «ЦМКБ «Алмаз»			1		
2	АО «Зеленодольское ПКБ»			1		
3	АО «СПМБМ «Малахит»			1		
4	АО «Северное ПКБ»			1		
5	АО «ЦКБМТ «Рубин»			1		
6	АО «НИИПБ «Онега»			1		
7	ПАО «Невское ПКБ»			1		
8	АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг»			1		
9	АО «СП «ЭРА»		1			
10	АО «ЗЗ СРЗ»		1			
11	АО «Адмиралтейские верфи»	1	2	1	1	
12	АО «СНСЗ»	1			1	
13	АО «ПСЗ «Янгарь»	1	1			
14	ПАО СЗ «Северная верфь»	1			1	
15	ПАО «Завод «Красное Сормово»		1		1	
16	АО «КБ «Рубин-Север»			1		
17	АО «СКТБЭ»			1	1	
18	АО «ПО «Севмаш»	1	2	1	1	
19	АО «СПО «Арктика»	1	1	1	1	
20	АО «ЦС «Звездочка»	1	2	1	1	
21	АО «10 СРЗ»	1			1	
22	АО «ХСЗ»	1			1	
23	ПАО «АСЗ»		1		1	
24	АО «Кронштадтский морской завод»	1			1	
25	АО «ССЗ «Лотос»	1			1	
26	ПАО «Пролетарский завод»		1		1	
27	ООО «Балтийский завод – судостроение»	1	1	1		
28	ПАО «ВСЗ»	1			1	
29	АО «Росшельф»	1			1	

Контакты: Гаранкин Илья Борисович, начальник отдела инноваций и технического развития, тел. 8(495)617-33-00, доб. 2101, garankin@aoosk.ru

УТВЕРЖДЕНО
приказом АО «ОСК»
от 11.09.2017 г. № 236

**Положение
о проведении инженерно-управленческого конкурса АО «ОСК»**

**Москва
2017 год**

Содержание

I.	Общие положения.....	3
II.	Термины и сокращения.....	3
III.	Цели и задачи конкурса.....	3
IV.	Участники конкурса.....	4
V.	Порядок проведения конкурса.....	4
VI.	Требования к конкурсным работам.....	6
VII.	Основные критерии оценки конкурсной работы.....	8
VIII.	Подведение итогов конкурса.....	8
IX.	Определение победителей и оформление результатов конкурса.....	9
X.	Финансовое обеспечение конкурса.....	9
XI.	Информационное обеспечение конкурса.....	10
XII.	Требования по оформлению материалов конкурсных работ.....	10
	Приложение № 1 Заявка на участие в инженерно-управленческом конкурсе АО «ОСК».....	12
	Приложение № 2 Оценочный лист конкурсной работы.....	13

I. Общие положения

Конкурс проводится ежегодно для развития творческого потенциала молодых специалистов, привлечения их к решению наиболее актуальных производственных, технических, экономических, экологических и прочих задач на основе внедрения в производство перспективных разработок, имеющих первостепенную значимость для дальнейшего развития АО «ОСК».

II. Термины и сокращения

Понятия, используемые в настоящем Положении, означают следующее:

инженерно-управленческий конкурс АО «ОСК» (далее - Конкурс) - это инженерно-управленческий конкурс, организатором которого выступает АО «ОСК»;

инженерно-управленческий конкурс обществ (далее - ИК обществ) – это инженерно-управленческий конкурс, который проводится в обществах Группы ОСК и является первым этапом Конкурса;

молодой специалист – работник общества Группы ОСК в возрасте до 35 лет;

студенты и аспиранты – студенты 4 - 6 курсов и аспиранты, обучающиеся по инженерным специальностям и направлениям подготовки высшего образования.

III. Цели и задачи Конкурса

Конкурс проводится в целях развития инженерного кадрового потенциала судостроительной отрасли посредством устойчивого повышения общего уровня инженерной подготовки, а также популяризации инженерных профессий и инженерного образования.

Первый этап Конкурса – это ИК обществ, по итогам которого определяются победители (занявшие 1 и 2 места). Победители ИК обществ участвуют в Конкурсе. Студенты и аспиранты, занявшие призовые места в Конкурсе, участвуют во Всероссийском инженерно-техническом конкурсе.

Задачи Конкурса:

привлечение молодежи к решению актуальных производственных, технических, экономических задач, имеющих практическое значение для развития судостроительной промышленности;

выявление талантливых молодых специалистов обществ Группы ОСК, студентов и аспирантов;

популяризация технического творчества и повышение престижа инженерных профессий среди молодежи;

формирование эффективной системы коммуникаций между образовательными организациями и обществами Группы ОСК;

формирование научно-технической базы проектов, представляющей интерес для обществ Группы ОСК.

IV. Участники Конкурса

Для участия в Конкурсе приглашаются молодые специалисты обществ Группы ОСК, студенты 4 - 6 курсов и аспиранты, обучающиеся по инженерным специальностям и направлениям подготовки высшего образования, а также молодые специалисты АО «ОСК».

Допускается соавторство и подготовка конкурсных работ творческими коллективами (не более двух человек).

V. Порядок проведения Конкурса

Конкурс проводится в период с сентября по октябрь текущего года.

а) I этап Конкурса – это ИК обществ (сентябрь текущего года).

Порядок организации ИК предприятий

Этап организации	Содержание	Ответственные
Популяризация Конкурса	1. Издание приказа о проведении ИК обществ и ознакомление с данным приказом молодых специалистов.	Структурное подразделение по управлению персоналом

	<p>Приказом утверждаются: состав экспертов, к которым могут обращаться молодые специалисты при подготовке конкурсных работ; состав конкурсной комиссии для оценки конкурсных работ.</p> <p>2. Размещение информации о Конкурсе на порталах обществ Группы ОСК, в периодических изданиях, на информационных стендах</p>	<p>общества Группы ОСК</p>
Подготовка конкурсных работ	<p>молодые специалисты готовят конкурсные работы, обращаются к назначенным экспертам</p>	<p>молодые специалисты</p>
Защита конкурсных работ	<p>выступление молодых специалистов с конкурсными работами перед конкурсной комиссией</p>	<p>молодые специалисты</p>
Определение победителей	<p>определение победителей (1 и 2 места) путем публичного заслушивания конкурсных работ. Конкурсная комиссия обществ Группы ОСК формируется из специалистов и экспертов обществ, представителей вузов и научно-исследовательских организаций. Отбор конкурсных работ проводится в соответствии с требованиями, изложенными в разделах 5 и 6 настоящего положения</p>	<p>конкурсная комиссия обществ Группы ОСК</p>

Направление победителей ИК обществ (занявших 1 и 2 места), в АО «ОСК» для участия во II этапе	предоставление информации о победителях ИК обществ (1 и 2 места) в Департамент управления персоналом АО «ОСК» согласно приложению № 1 к настоящему Положению, а также конкурсных работ победителей не позднее 9 октября текущего года	структурное подразделение по управлению персоналом общества Группы ОСК
Командирование победителей ИК обществ для участия в Конкурсе		

Молодые специалисты АО «ОСК», желающие участвовать в Конкурсе, ведут подготовку конкурсных работ по актуальным темам и в установленные сроки направляют их в Департамент управления персоналом для дальнейшего рассмотрения экспертами.

Эксперты из числа руководителей АО «ОСК» оценивают конкурсные работы и определяют лучшие, авторы которых участвуют в финальном этапе конкурса;

б) II этап – это финал Конкурса АО «ОСК», который проводится посредством публичного заслушивания конкурсных работ победителей ИК обществ и авторов лучших проектов из числа молодых специалистов АО «ОСК» на заседании конкурсной комиссии АО «ОСК» (октябрь текущего года).

VI. Требования к конкурсным работам

1. Тематика конкурсных работ задается исходя из актуальных стратегических задач АО «ОСК», формулируется ежегодно руководством АО «ОСК» и направляется обществам Группы ОСК.

Направления конкурсных работ:

научно-исследовательские работы;

конструкторские проработки и инженерные расчеты;
перспективные производственные работы или глубокие аналитические проработки по профилю работы;
инновационные обоснованные предложения в различных сферах деятельности;
разработка организационно-управленческих мероприятий по повышению эффективности деятельности;
создание баз данных (баз знаний), информационных материалов, справочников и т.п.;
разработка прикладного программного обеспечения;
комплексные дизайнерские проработки.

2. Требования, предъявляемые к конкурсным работам, являются равными для всех участников Конкурса.

3. Конкурсная работа, представленная на Конкурс, должна содержать развернутое изложение темы и соответствовать следующей структуре:

введение (описание проблемы, существующего положения, краткий анализ отечественного/зарубежного опыта в решении данной темы и т.д.);

основная часть – это содержание предлагаемого решения (описание, схемы, чертежи, графики, таблицы, рисунки), технологическая эффективность (с расчетами), экономическая эффективность (с расчетами);

выводы, предложения по внедрению (испытание, использование);

приложения (схемы, таблицы).

Конкурсная работа оформляется в формате презентации PowerPoint, версия не ниже 2007 года.

Публичное представление конкурсной работы не должно превышать 10 минут.

Требования к оформлению материалов конкурсных работ содержатся в приложении № 2 к настоящему Положению.

VII. Основные критерии оценки конкурсной работы (проекта)

Основными критериями оценки конкурсной работы являются:

актуальность предлагаемых решений для судостроительной отрасли;

значимость (полезность для судостроительной промышленности);

технологическая и организационная инновационность предложений, включая подходы «make or buy»;

соответствие предлагаемых решений поставленным задачам;

системность предлагаемых решений;

качество и глубина проработки предлагаемых решений;

экономическая обоснованность;

возможность внедрения в производство в Группе ОСК.

VIII. Подведение итогов Конкурса

Для подведения итогов Конкурса, оценки качества представленных конкурсных работ и определения победителей создается Конкурсная комиссия. Конкурсная комиссия АО «ОСК» формируется из руководителей структурных подразделений АО «ОСК», экспертов, представителей вузов и научно-исследовательских организаций.

Члены конкурсной комиссии при рассмотрении представленных на Конкурс работ независимо от других членов комиссии заполняют оценочный лист конкурсной работы (проекта) по установленной форме (приложение № 2 к настоящему Положению).

В случае равенства среднего балла представленных на Конкурс работ дополнительным критерием для определения победителей является практическая значимость выбранной темы работы (проекта).

Заполненные формы передаются секретарю конкурсной комиссии, который их обрабатывает, выводит средний балл и подводит итоги.

Решение конкурсной комиссии оформляется протоколом, который подписывается всеми членами комиссии.

IX. Определение победителей и оформление результатов Конкурса

1. В день проведения II этапа, по окончании публичного заслушивания конкурсных работ, конкурсная комиссия АО «ОСК» определяет победителей.

2. Награждение участников Конкурса и вручение дипломов проводится по окончании II этапа Конкурса.

3. Победители Конкурса награждаются премией. Размер премии за каждое призовое место определяется конкурсной комиссией в рамках установленных лимитов АО «ОСК» на текущий год.

4. В случае если победителем Конкурса является группа авторов, представившая общую работу на Конкурс, то размер премии за призовое место распределяется в равных долях между участниками группы авторов.

5. По итогам Конкурса допускается издание сборника тезисов конкурсных работ победителей в целях дальнейшего использования материалов при подготовке студентов вузов и повышения квалификации работников обществ Группы ОСК.

6. Победители Конкурса - студенты и аспиранты, обучающиеся в образовательных организациях высшего образования по инженерным направлениям подготовки, направляются для участия на Всероссийский инженерно-технический конкурс.

X. Финансовое обеспечение Конкурса

1. Финансирование мероприятий по проведению I этапа Конкурса осуществляется за счет средств обществ Группы ОСК. Финансирование II этапа в части, касающейся награждения победителей, питания, организации обучения участников (при необходимости), осуществляется за счет средств АО «ОСК» в рамках установленных лимитов АО «ОСК» на текущий год.

2. Расходы, связанные с проездом к месту проведения Конкурса и обратно, проживанием участников, несут командирующие организации.

XI. Информационное обеспечение Конкурса

Информационное обеспечение Конкурса осуществляется путем:
издания приказа о проведении Конкурса;
размещения информации о Конкурсе на официальном сайте АО «ОСК» и обществ Группы ОСК;
размещения пресс-релиза в региональных и центральных СМИ.

XII. Требования по оформлению материалов конкурсных работ

1. Конкурсная работа оформляется в формате презентации и сопровождается пояснительной запиской. Презентация оформляется в соответствии с Руководством по использованию фирменного стиля АО «ОСК».

2. Требования к оформлению пояснительной записки.

Объем материалов: до 5 страниц, включая рисунки и таблицы, предоставляются вместе с заявкой на Конкурс на русском языке в электронном виде в форматах MS Word с соблюдением следующих параметров:

формат страницы - А4, ориентация - книжная. Размеры полей: справа - 20 мм, слева - 20 мм, сверху - 20 мм, снизу - 20 мм. Шрифт: Times New Roman, кегль: 14, межстрочный интервал - полупетух, абзацный отступ - 1,25 см.

Не использовать перенос слов. Нумерация страниц обязательна.

Название работы (проекта), фамилия, инициалы и место работы автора(ов) без абзацного отступа, выравниваются по центру, текст доклада выравнивается по ширине. Ссылки на литературу приводятся в квадратных скобках.

Таблицы нумеруются, каждой таблице дается название, которое размещается перед таблицей. Шрифт: Times New Roman, размер - 14, курсив. Выравнивание по центру страницы. Точка в конце не ставится.

Рисунки нумеруются. Название рисунка помещается под изображением. Шрифт: Times New Roman, размер - 14, курсив. Выравнивание по центру

страницы. Точка в конце не ставится. Рисунки представляются в форматах tiff или jpg.

Приложение № 1
к Положению о проведении
инженерно-управленческого конкурса АО «ОСК»

Заявка
на участие в инженерно-управленческом конкурсе АО «ОСК»

Тема конкурсной работы (проекта)

Область применения конкурсной работы (проекта)

Автор(ы) (соавтор(ы))

(фамилия, имя, отчество полностью, год рождения)

Организация и должность

Наименование образовательной организации, специальность (направление
подготовки)

(студентам и аспирантам)

Контактный телефон, E-mail

Куратор конкурсной работы

(Ф.И.О.)

Приложение № 2
к Положению о проведении
инженерно-управленческого конкурса АО «ОСК»

Оценочный лист конкурсной работы (проекта)

(Ф.И.О. конкурсанта)

(название работы/проекта)

(Ф.И.О. члена конкурсной комиссии)

№ п/п	Критерии оценки	Баллы												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
1	Актуальность предлагаемых решений для судостроительной отрасли													
2	Значимость (полезность для судостроительной промышленности)													
3	Технологическая и организационная инновационность предложений													
4	Соответствие предлагаемых решений поставленным задачам													
5	Системность предлагаемых решений													
6	Качество и глубина проработки предлагаемых решений													
7	Экономическая обоснованность													
8	Возможность внедрения в производство в Группе ОСК													

<*> Каждый показатель оценивается по 10-балльной шкале, где 10 – наивысший балл, 1 – наименьший балл.